

Politique Environnement du LFB

Table des matières

Nos engagements stratégiques	3
Nos actions-clés	5
Réduire nos émissions de GES dans nos sites et dans notre chaîne de valeur.....	5
Définir une trajectoire de décarbonation.....	5
Réduire nos émissions de GES sur les scopes 1, 2 & 3	5
Favoriser l'écoconception des produits, limiter la production de déchets et la pollution	6
Analyser le cycle de vie de nos produits	6
Eco-concevoir nos emballages	6
Limiter la production de déchets sur nos sites industriels et nos centres de collecte	7
S'adapter aux effets du changement climatique	8
Anticiper et prévenir les risques physiques climatiques du LFB	8
Préserver la ressource en eau et optimiser son usage pour renforcer la résilience des sites.....	8
Renforcer la résilience du LFB dès la phase de développement des procédés	9
Préserver la biodiversité et les écosystèmes	9
Communication de la politique	10

Conscient de son rôle dans la transition écologique, le Groupe agit pour réduire l'empreinte environnementale de ses activités, préserver les ressources naturelles et renforcer la résilience de ses sites face aux effets du changement climatique.

Parce que la santé des personnes et la qualité de l'environnement sont indissociables, le LFB reconnaît que les pressions environnementales - qualité de l'air, de l'eau, exposition aux substances chimiques ou événements climatiques extrêmes - influencent directement l'apparition et l'aggravation de nombreuses pathologies. Respecter l'environnement, c'est aussi préserver la santé publique et contribuer à la résilience du système de soins, déjà mis à l'épreuve par la montée des risques sanitaires liés au changement climatique.

Cette ambition se traduit par une démarche d'amélioration continue intégrée à l'ensemble des activités du Groupe. Le LFB agit simultanément sur plusieurs leviers : l'identification et l'anticipation des risques physiques liés au climat, la préservation et la gestion de la ressource en eau, la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'intégration de l'analyse du cycle de vie dans ses pratiques industrielles, l'éco-conception de ses emballages et la limitation de la production de déchets.

La présente politique Environnement du LFB s'applique à l'ensemble du Groupe et concerne l'ensemble des collaborateurs, ainsi que toutes les parties prenantes intervenant sur les sites industriels ou les centres de collecte – prestataires, fournisseurs, partenaires et visiteurs.

Cette politique a été élaborée en collaboration entre plusieurs directions et est validée par le Directeur Général, la Direction des Opérations Industrielles & Qualité, la Direction Développement Durable et RSE, la Direction HSE et la Direction Ingénierie. Chaque évolution de ce texte sera soumise à l'approbation de ces directions et partagée à l'ensemble des collaborateurs.

Nos engagements stratégiques

Pour mettre en œuvre sa politique environnementale, le LFB a défini plusieurs engagements structurants visant à réduire ses impacts environnementaux et à renforcer la résilience de ses sites industriels.

- **Réduire nos émissions de GES dans nos sites et sur notre chaîne de valeur :**
 - En réalisant un bilan carbone complet sur l'ensemble des scopes ;
 - En définissant une trajectoire de décarbonation ;
 - En réduisant nos émissions Scopes 1 et 2 : dans le cadre de l'ISO 50001, satisfaire aux exigences applicables, légales et améliorer en continue la performance énergétique et le Système de Management de l'Énergie (SME).
 - En réduisant nos émissions sur le Scope 3 : notamment réduire l'empreinte environnementale de nos achats (*voir Politique Achats Responsables*), de nos produits et des déplacements de nos collaborateurs.
- **Favoriser l'écoconception des produits et limiter la production de déchets :**
 - En analysant le cycle de vie de nos produits ;
 - En développant une démarche d'écoconception de nos emballages en partenariat avec nos fournisseurs ;
 - En limitant la production de déchets sur nos sites.
- **S'adapter aux effets du changement climatique :**
 - En anticipant et en prévenant les risques physiques climatiques du LFB ;
 - En préservant la ressource en eau et en optimisant son usage pour renforcer la résilience des sites.
- **Préserver la biodiversité et les écosystèmes :**
 - En s'engageant progressivement dans une démarche structurée, appuyée sur des référentiels reconnus ;
 - En identifiant la biodiversité locale des sites exploités par le Groupe, puis en mettant en œuvre des actions adaptées pour la préserver.

En lien avec ces engagements, le LFB s'est fixé plusieurs objectifs ambitieux d'ici à 2030 :

- Déployer un système de management environnemental et un système de management de l'énergie aligné sur la norme ISO 50001. Une politique énergétique dédiée est annexée à la présente politique environnement et applicable à tous les sites en France ;
- Réduire de 10% la consommation d'eau du LFB (vs 2022) ;
- Réduire de 43% les émissions de gaz à effet de serre pour les scopes 1, 2 et 3 (vs 2022) ;
- Atteindre un taux de 80% de revalorisation des déchets non dangereux ;

- Réaliser le bilan carbone des produits représentant 80% du chiffre d'affaires du LFB en suivant la méthodologie d'évaluation de l'empreinte carbone des médicaments publiée par le ministère de la Santé¹.

Ces engagements constituent le socle de la politique Environnement du LFB. Ils traduisent la mise en œuvre opérationnelle du pilier « Respecter l'environnement » de la stratégie RSE du Groupe et s'inscrivent dans une logique de progrès constant. Élaborés à partir des enseignements de l'analyse de double matérialité, ils orientent les actions du LFB vers les enjeux environnementaux les plus significatifs pour ses activités et ses parties prenantes.

Le Groupe veille par ailleurs à respecter l'ensemble des réglementations environnementales en vigueur sur chacun de ses sites et dans chacun de ses pays d'implantation. Le LFB applique avec rigueur les exigences locales relatives à la gestion des ressources, des déchets, des émissions et des rejets, tout en anticipant les évolutions réglementaires afin de garantir une conformité durable et responsable de ses activités. La politique Environnement guide l'ensemble des actions du Groupe pour réduire son impact sur l'environnement et intégrer durablement la protection des ressources naturelles dans toutes ses activités. Leur avancement et leurs performances font l'objet d'un suivi et d'une communication régulière auprès des parties prenantes, notamment à travers le rapport RSE du Groupe.

¹ [15012025-methologie-carbone-medicaments.pdf](#)

Nos actions-clés

Pour garantir la mise en œuvre effective de ses plans d'actions environnementaux, le Groupe mobilise des ressources humaines, techniques et financières dédiées. Ces moyens permettent d'assurer le suivi des indicateurs de performance, la formation des équipes, la modernisation des installations, ainsi que la coordination des initiatives et des projets entre les sites. Le LFB s'appuie sur l'expertise de ses services internes et sur des partenariats externes afin de renforcer l'efficacité et la cohérence de ses actions dans la durée.

Réduire nos émissions de GES dans nos sites et dans notre chaîne de valeur

Le LFB s'engage à réduire de 43 % ses émissions de gaz à effet de serre sur les scopes 1, 2 et 3 d'ici 2030, par rapport à 2022. Pour atteindre cet objectif, le Groupe définit une trajectoire de décarbonation et déploie le plan d'action associé sur l'ensemble de ses scopes.

Un travail approfondi de consolidation, de fiabilisation et d'exhaustivité du bilan des émissions est mené en interne, sur la base d'un bilan carbone revu par un tiers externe, garantissant la robustesse et la transparence de la démarche.

Définir une trajectoire de décarbonation

- Construire la trajectoire de décarbonation du LFB en définissant et déployant les leviers et les plans d'actions associés ;
- Evaluer les impacts des projets d'investissements (CAPEX) et les orientations stratégiques du Groupe sur la feuille de route de décarbonation.

Réduire nos émissions de GES sur les scopes 1, 2 & 3

- Satisfaire aux exigences applicables, légales et autres (Normes) relatives à l'efficacité énergétique, aux usages énergétiques et à la consommation énergétique ;
- Optimiser le suivi de nos consommations par la mise en œuvre d'un système de management de l'énergie certifié ISO 50001 sur les sites de Lille, Les Ulis et Arras et un réseau de référents énergie dans les sites concernés. Une politique énergétique dédiée est annexée à la présente politique environnement et applicable à tous les sites en France ;
- Tenir compte, dans le cadre de nos achats de produits, services et équipements, du critère de performance énergétique ;
- Favoriser les activités de développement qui prennent en considération l'amélioration de la performance énergétique ;
- Diminuer l'empreinte carbone de nos achats (*voir la politique Achats Responsables du Groupe*).

Favoriser l'écoconception des produits, limiter la production de déchets et la pollution

Analyser le cycle de vie de nos produits

D'ici 2030, le LFB a pour ambition de réaliser le bilan carbone en suivant la méthode Analyse de Cycle de Vie (ACV) des produits représentant 80 % de son chiffre d'affaires, afin d'évaluer précisément leur empreinte carbone et d'identifier les leviers et actions de réduction les plus efficaces.

Nos actions clés :

- Analyse de Cycle de Vie (ACV) simplifiée des principaux produits, axée sur leur empreinte carbone (méthodologie recommandée par la Direction Générale des Entreprises et la Direction Générale de la Santé) ;
- Optimisation des achats de fabrication ;
- Optimisation des procédés de fabrication ;
- Optimisation du système de livraison du lieu de production jusqu'à la livraison finale.

Eco-concevoir nos emballages

D'ici fin 2027, le LFB engagera une démarche d'écoconception sur les emballages des produits représentant 80 % de son chiffre d'affaires, en s'appuyant sur les besoins clients, notamment en matière d'utilisation des produits et de gestion des déchets associés, afin de réduire leur impact environnemental et d'optimiser l'usage des ressources.

Nos actions clés :

- Dialogue formalisé avec les clients et des établissements de santé en France pour appréhender leurs besoins en matière d'utilisation produit et gestion des déchets associés ;
- Identifier les marges d'améliorations sur les emballages primaires, secondaires et tertiaires
 - Sourcer de façon durable nos approvisionnements ;
 - Réduire les quantités de matières premières nécessaires à l'élaboration de packaging (Encre, carton, colle, produit de calage, leaflet...) ;
- Considérer les partenariats possibles avec les filières de récupération des déchets.

Depuis 2025, le LFB participe à l'expérimentation e-notice lancée par le comité de pilotage de la planification écologique dans les hôpitaux de France. Cette phase pilote de deux ans, prévoit de supprimer la notice papier pour certains produits distribués à l'hôpital. Ont été retenus pour l'expérimentation e-notice hôpital, deux médicaments (5 références) du LFB².

² Source : [Dossier thématique - Quels médicaments sont concernés par la ph - ANSM](#)

Limiter la production de déchets sur nos sites industriels et nos centres de collecte

Sur la réduction de la production de déchets, le LFB concentre ses efforts sur deux axes majeurs : la valorisation des déchets dangereux et non-dangereux, et l'innovation en matière de procédés de fabrication.

Dans cette dynamique, le LFB se fixe également deux autres priorités : étudier la possibilité de banaliser 100 % des déchets plastiques DASRI d'ici 2030 et atteindre un taux de valorisation de 80 % des déchets non dangereux à la même échéance.

Nos actions clés :

- Evaluer la faisabilité et le déploiement de banalisation des déchets DASRI ;
- Revaloriser les déchets non-dangereux ;
- Optimiser la filière des déchets tout-venants ;
- Définir des procédés de production vertueux avant mise en application ;
- Continuer à valoriser le recyclage de l'éthanol.

Les produits pharmaceutiques dans l'environnement

Selon la Commission européenne, une grande partie des médicaments que nous consommons ne disparaît pas après usage : jusqu'à 90 % de la dose administrée par voie orale peut être rejetée dans l'environnement³. Ces substances, souvent encore actives malgré le métabolisme, se retrouvent dans les selles et l'urine des humains et des animaux, contribuant ainsi à la contamination de l'environnement. Ces résidus pharmaceutiques peuvent nuire aux écosystèmes et contribuer à la résistance aux antimicrobiens, menaçant la santé humaine.

Une analyse exhaustive du risque environnemental / éco toxicologique associé à l'administration du médicament de LFB aux patients a été réalisée. Tous les médicaments de LFB sont des protéines humaines naturelles. Par conséquent, leur administration à l'homme ne favorise pas l'excrétion de substances toxiques ou actives pouvant contaminer les eaux usées et avoir des effets négatifs sur la santé des écosystèmes et des humains. De plus, tous les excipients utilisés pour la formulation des médicaments de LFB ne représentent aucun risque environnemental / éco toxicologique.

³ Communication de la Commission au Parlement européen, au Conseil et au Comité économique et social européen : Approche stratégique de l'Union européenne concernant les produits pharmaceutiques dans l'environnement, Mars 2019.

S'adapter aux effets du changement climatique

Anticiper et prévenir les risques physiques climatiques du LFB

Le LFB s'engage à évaluer sur la base du PNACC⁴ et de la TRACC⁵ les vulnérabilités du Groupe en matière de climat, en s'intéressant notamment aux évolutions des températures, des précipitations, des risques d'incendies et du stress hydrique, sur ses sites et sur sa chaîne de valeur.

Nos actions clés :

- Cartographier les expositions aux risques climatiques des actifs majeurs et de la chaîne de valeur avec le soutien technique d'un partenaire externe ;
- Identifier les vulnérabilités du Groupe ;
- Définir des mesures d'adaptation à court, moyen et long terme pour assurer la résilience de nos activités.

Préserver la ressource en eau et optimiser son usage pour renforcer la résilience des sites

L'eau est une ressource essentielle, à la fois pour les écosystèmes et pour nos activités. Sa préservation conditionne la qualité de nos produits, la sécurité des procédés et la résilience de nos sites face aux risques climatiques. Consciente de cet enjeu, l'entreprise agit pour optimiser ses consommations, prévenir la pollution des milieux aquatiques et promouvoir une gestion durable de la ressource dans l'ensemble de ses opérations.

Dans cet objectif, le LFB s'engage à réduire les consommations d'eau de ses sites de 10% d'ici à 2030 (vs 2022).

Nos actions clés :

- Réaliser un diagnostic de la consommation d'eau et cartographier les sites qui contribuent majoritairement à la consommation d'eau du Groupe, y compris les sites en zones de stress hydriques ;
- Déployer des plans d'action spécifiques sur chacun des sites comme l'amélioration de l'efficacité des systèmes de refroidissement et la réduction de la consommation des eaux de nettoyage, via l'optimisation des procédés de nettoyage en place.

⁴ Troisième Plan National d'Adaptation au Changement Climatique (2024)

⁵ Trajectoire de Réchauffement de Référence pour l'Adaptation au Changement Climatique

Renforcer la résilience du LFB dès la phase de développement des procédés

Le LFB investit dans le développement des procédés pour renforcer, dès la conception, la résilience de ses activités face aux enjeux environnementaux et climatiques. Cette orientation vise à intégrer les principes d'éco-innovation dans les procédés de production, le développement de nouveaux produits et la gestion des ressources. En s'appuyant sur la science et la collaboration avec ses partenaires académiques et industriels, les programmes de développement contribuent ainsi à améliorer l'efficacité énergétique, à réduire les consommations de matières premières et à promouvoir des technologies plus sobres et durables. D'ici 2030, le Groupe ambitionne de développer des projets de production en matière d'environnement, sous forme de Proof of Concept pilote, afin d'explorer de nouvelles solutions à impact.

Préserver la biodiversité et les écosystèmes

La biodiversité et la préservation des écosystèmes constituent un pilier essentiel de la protection de l'environnement et du maintien des équilibres naturels. Elles assurent la résilience des milieux, la régulation du climat, la qualité des sols et de l'eau, ainsi que la continuité des ressources nécessaires à nos activités. Face à l'érosion rapide des espèces et à la dégradation des habitats, il est indispensable que les entreprises s'impliquent activement pour réduire leurs pressions sur la nature et contribuer à sa restauration. Le Groupe reconnaît ainsi sa responsabilité dans la préservation du vivant et intègre progressivement cette dimension au cœur de sa stratégie environnementale, en :

- S'engageant progressivement dans une démarche structurée, appuyée sur des référentiels reconnus ;
- Identifiant la biodiversité locale des sites exploités par le groupe, puis en mettant en œuvre des actions adaptées pour la préserver.

Cette démarche vise à mieux connaître et maîtriser nos interactions avec les milieux naturels dans lesquels nous opérons.

Au-delà des actions spécifiquement dédiées à la biodiversité, le Groupe agit également de manière transversale pour limiter ses impacts sur les écosystèmes, à travers ses actions en matière de climat, de prévention des pollutions, de gestion des déchets et de l'eau. Cette démarche s'étend à l'ensemble de la chaîne de valeur, notamment à travers les exigences portées par la politique d'achats responsables du Groupe.

Communication de la politique

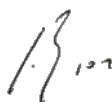
Cette politique Environnement est dynamique et continuera à évoluer. Elle est accessible à tous sur l'intranet et sur le site internet du LFB, présentée à chaque nouveau collaborateur, et portée tout au long de l'année à travers des initiatives et des temps forts.

Cette dynamique s'appuie également sur le déploiement d'un parcours de sensibilisation accessible à tous les collaborateurs, qui aborde l'ensemble des enjeux de développement durable, dont les thématiques environnementales. Construit avec les experts internes et disponible en plusieurs langues, ce programme renforce la compréhension des impacts liés aux activités du LFB.

Cette mobilisation est également portée par la politique d'achats responsables, qui engage les équipes du LFB et les partenaires de l'entreprise à prendre en compte les impacts environnementaux dans leurs décisions et leurs collaborations.

L'ensemble contribue à ancrer une culture de responsabilité partagée au cœur des métiers tout en associant les partenaires et parties prenantes dans une démarche de progrès partagé. Nous croyons que l'engagement collectif passe par l'information, l'écoute et la reconnaissance du rôle de chacun.

Ensemble, nous faisons du LFB un Groupe qui agit durablement, préserve les ressources et réduit son impact environnemental.

Signataire	Fonction	Signature
Jacques BROM	Directeur Général	
Vincent LORET	Directeur des Opérations	 vincent Loret (11 mars 2026 15:26:01 GMT+1)
Clotilde VINCENT	Directrice du Développement Durable et RSE	 Clotilde VINCENT (11 mars 2026 13:25:58 GMT+1)
Roxane LEUNG-TACK	Directrice 3SE Groupe	 Roxane Leung-Tack (11 mars 2026 21:37:18 GMT+1)
François BALSALOBRE	Directeur Ingénierie et Services Techniques Groupe	

ANNEXE

Politique énergétique du LFB

Le Groupe LFB s'engage dans une démarche de gestion méthodique de l'énergie afin de maîtriser les consommations énergétiques des sites en France et réduire l'impact environnemental.

Afin de satisfaire cet engagement, le Groupe LFB met en place un système de management conforme à la norme ISO 50001.

L'objectif est d'optimiser en continu, l'usage, la consommation, et l'efficacité énergétique de ses activités et installations. Cette démarche s'applique au périmètre défini dans le champ d'application incluant ses partenaires, prestataires et fournisseurs.

La politique énergétique du Groupe LFB établie par la Direction, s'articule en 9 axes :

- Développer une démarche d'amélioration continue en matière d'économies d'énergie et de performance énergétique sur nos installations énergivores afin de diminuer nos émissions carbone d'ici 2030.
- Veiller au respect de la réglementation applicable et aux autres exigences relatives à aux aspects énergétiques ;
- Optimiser et suivre nos dispositifs de surveillance et de maîtrise de nos consommations ;
- Identifier nos usages énergétiques significatifs à l'aide d'outils de mesurage et de suivi efficaces ;
- Déployer des plans d'actions ciblés permettant de maîtriser nos consommations énergétiques et mesurer l'impact en prenant en compte l'année 2022 comme référence ;
- Garantir la disponibilité de l'information et des ressources nécessaires pour atteindre les objectifs et les cibles ;
- Renforcer la communication auprès des fournisseurs et prestataires sur la certification ISO 50001 ;
- Encourager l'achat de produits et de services économes en énergies.
- Sensibiliser nos collaborateurs à la maîtrise de nos consommations énergétiques et l'atteinte de nos objectifs en matière d'énergie ;
- Animer nos revues de direction sur l'ensemble des sites du périmètre à l'aide des équipes énergies.

La direction s'engage à respecter cette politique et alloue les moyens nécessaires afin d'assurer la bonne conduite de son système de management énergétique, sa performance et son l'amélioration continue dans le respect de la Norme ISO 50001.